

Ministerio de Salud Pública
REPÚBLICA DE CUBA

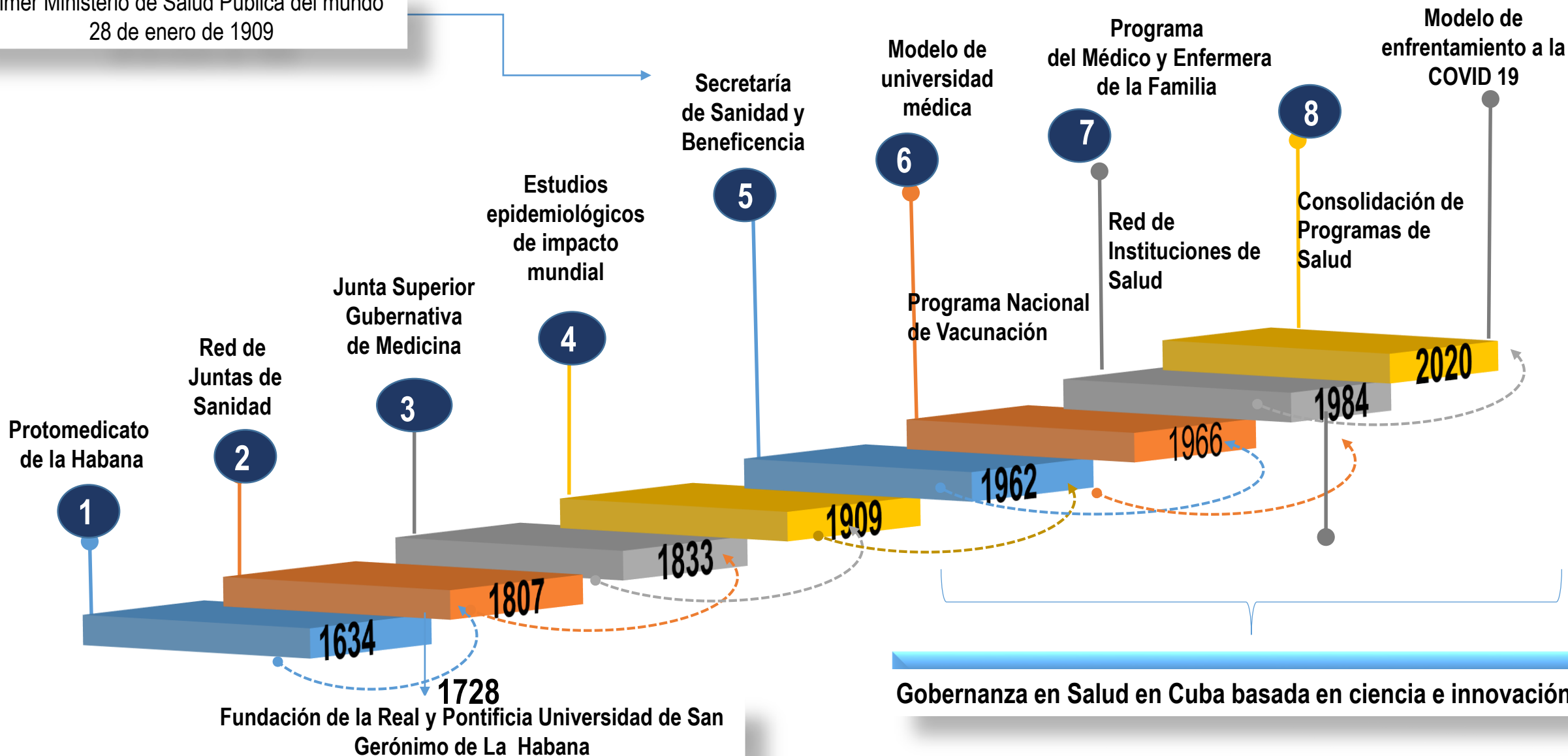
GOBERNANZA EN SALUD GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN COMO ACELERADOR DEL SISTEMA SANITARIO CUBANO



Dra. Ileana Morales Suárez
Directora Nacional de Ciencia e Innovación

EVOLUCIÓN DEL SISTEMA DE SALUD CUBANO BASADO EN INNOVACIONES

Primer Ministerio de Salud Pública del mundo
28 de enero de 1909



SISTEMA NACIONAL DE SALUD

ESTATAL Y
SOCIAL

ACCESIBLE

GRATUITO

UNIVERSAL

ÚNICO

PROMOCIÓN
PREVENCIÓN DE SALUD
REHABILITACIÓN

CONCEPCIÓN
INTERNACIONALISTA

PRIMER LUGAR LA SALUD DEL
PUEBLO

REGIONALIZADO
INTERSECTORIAL

LA MAYOR
INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL



INTEGRACIÓN

DOCENTE - ASISTENCIAL- INVESTIGATIVA



RED DE SERVICIOS

TRES NIVELES DE ATENCIÓN



PRIMARIA

SECUNDARIA

TERCIARIA

INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN

UNIVERSIDADES DE CIENCIAS MÉDICAS

HITOS DE LA SALUD PÚBLICA CUBANA



INNOVACIONES ORGANIZACIONALES EN EL ÁMBITO SANITARIO QUE HAN IMPACTADO EN EL ESTADO DE SALUD DE LA POBLACION CUBANA



Estrategia cubana de vacunación:

- Erradicadas varias enfermedades (1962 Poliomielitis; 1967 paludismo; 1967 tétanos; 1972 difteria; sarampión, entre otras)

Concepción del Sistema Nacional de Salud:

Único
Organizado por niveles
Formado por una Red de redes
Formador
Innovador

Logros de la salud materno-infantil con bajos índices de mortalidad materna y del menor de 1 año.
Primer país en eliminar la transmisión vertical VIH/SIDA

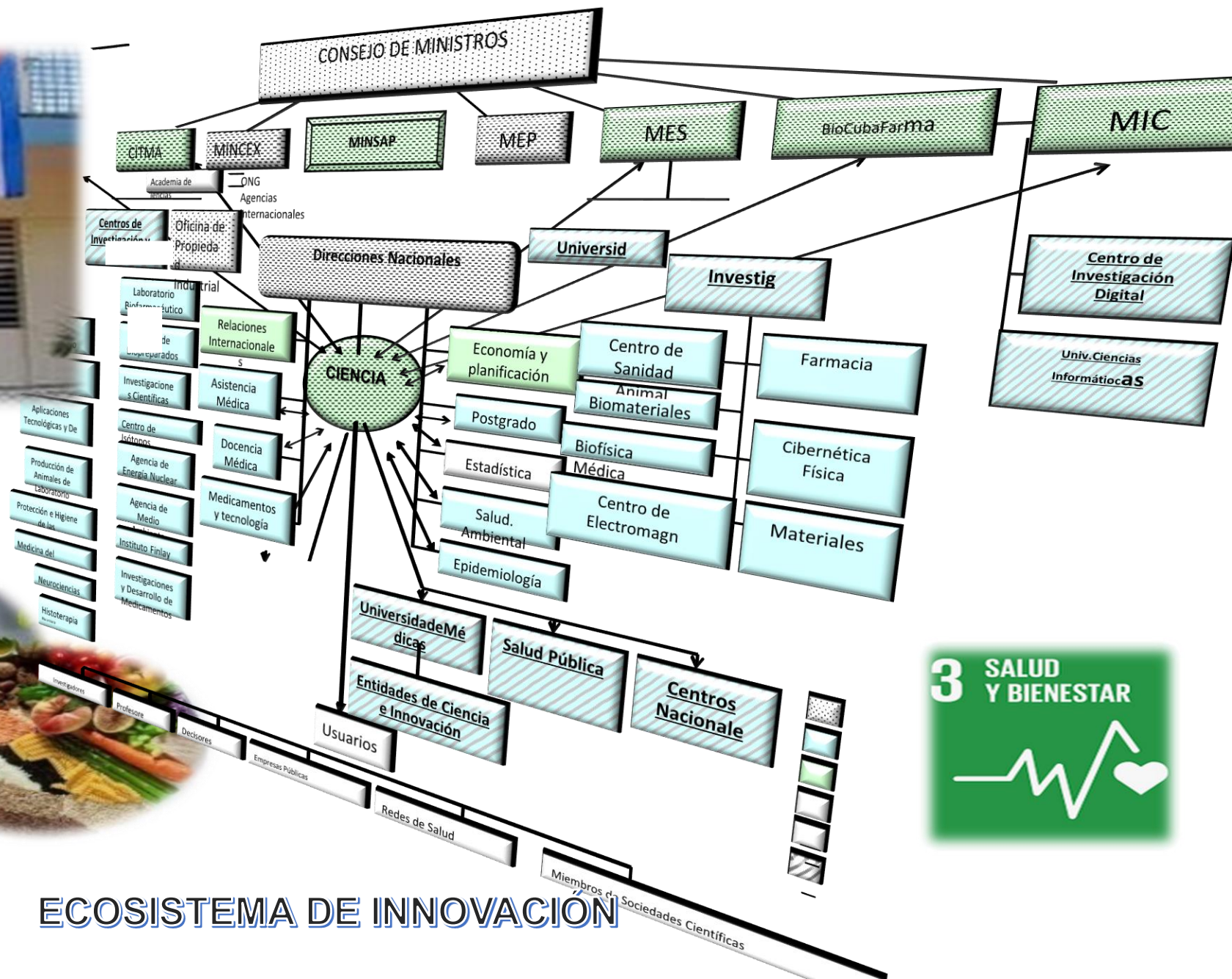
Innovaciones en el campo sanitario y la biotecnología como: Vacunas contra el cáncer; equipos médicos; medicamentos innovadores para enfermedades crónicas.

Concepción de nuevos programas integrales de salud.
Formación del capital humano
Ecosistema de ciencia e innovación.
Desarrollo de cooperación internacional.

LA SALUD COMO UN PRODUCTO SOCIAL



INTERSECTORIALIDAD



RED DE INSTITUCIONES DE SALUD



Recursos Humanos: 400 mil trabajadores de la salud
71% son mujeres

CONSULTORIOS: 10 451, con una proporción de 1 médico x 1 000 habitantes, incluyendo áreas rurales y zonas de difícil acceso.

POLICLINICOS: 451

HOSPITALES: 151

SERVICIOS DE ESTOMATOLOGÍA: 1 229

HOGARES MATERNOS: 136

HOGARES DE ANCIANOS: 148

CASAS DE ABUELOS: 265

INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN: 13

UNIVERSIDADES DE CIENCIAS MEDICAS: 13 con mas de 50 centros universitarios, incluida la Escuela Latinoamericana de Medicina

INNOVACIONES EN LA ATENCIÓN PRIMARIA DE SALUD (APS)

Programa del Médico y Enfermera de la Familia

- Como columna vertebral

Sistema de Referencia y Contra referencia

- Conducen al paciente por sus niveles de atención

Dispensarización de la población

ACERCAR LOS SERVICIOS DE SALUD A LA COMUNIDAD,
•AUMENTAR SU RESOLUTIVIDAD.



PROPÓSITO DE LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN SALUD EN CUBA

RESPONDER A NECESIDADES DE SALUD DE LA POBLACIÓN CUBANA

**COMPONENTE
ÉTICO**

**COMPONENTE
REGULATORIO**

OTROS CENTROS DE INVESTIGACIÓN, UNIVERSIDADES Y EMPRESAS

SISTEMA NACIONAL DE SALUD

INDUSTRIA BIOFARMACEÚTICA

MODELO ECONÓMICO-SOCIAL CUBANO



FORMACIÓN Y SUPERACIÓN DE PROFESIONALES EN EL SISTEMA NACIONAL DE SALUD.

Contenidos



Estrategia de calidad de
las Universidades de
Ciencias Médicas

Estrategia de formación
doctoral

Formación y
superación
en Salud



Desarrollo de las
plataformas interactivas.
Universidad Virtual de
Salud

Programas de
formación de
Especialistas,
Diplomados y Master



Comisión
de Grados
Científicos
FORMACIÓN DOCTORAL
EN CUBA



Curso Formación
Médico Cubano
Bases teóricas y metodológicas

SUPERACIÓN CONTINUA A LOS LARGO DE
LA VIDA PROFESIONAL

Es necesario repensar la forma de gestionar la salud y la ciencia en salud



EFFECTO DE LA COVID-19 EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS ODS



MODELO CUBANO DE ENFRENTAMIENTO A LA COVID -19

INTEGRACIÓN ENTRE LA CIENCIA Y LA SALUD

GESTIÓN DE LA CIENCIA

GESTIÓN EPIDEMIOLÓGICA

MODELO CUBANO

GESTIÓN ASISTENCIAL

**TRANSDISCIPLINARIEDAD
E INTEGRALIDAD**

Información estadística
sanitaria

Capacitación
continua

Vigilancia en
Salud

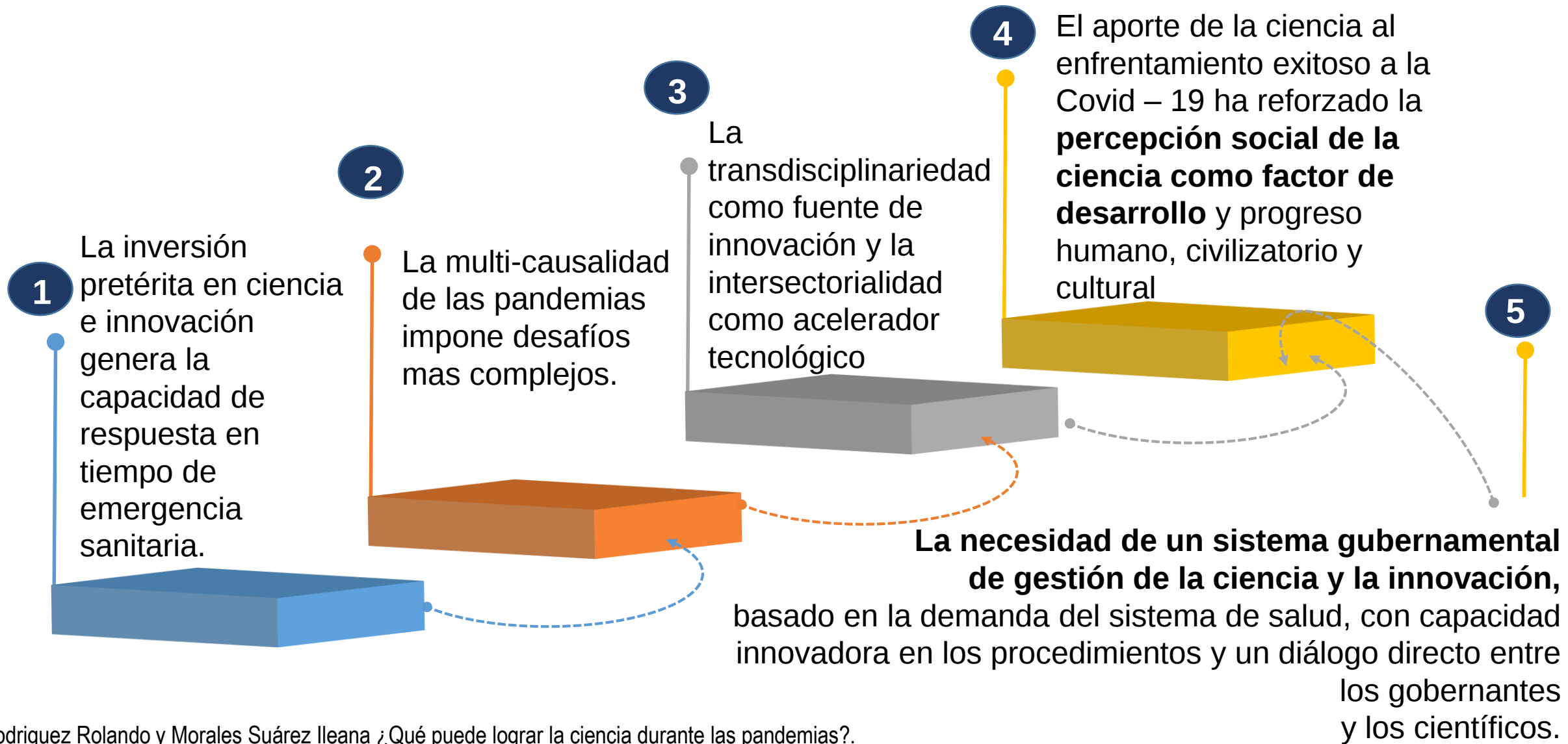
Sistema
integrado

Abordaje integral de la
situación sanitaria



Tomado del Modelo cubano de respuesta a la COVID. WWW.infomed.sld.cu.

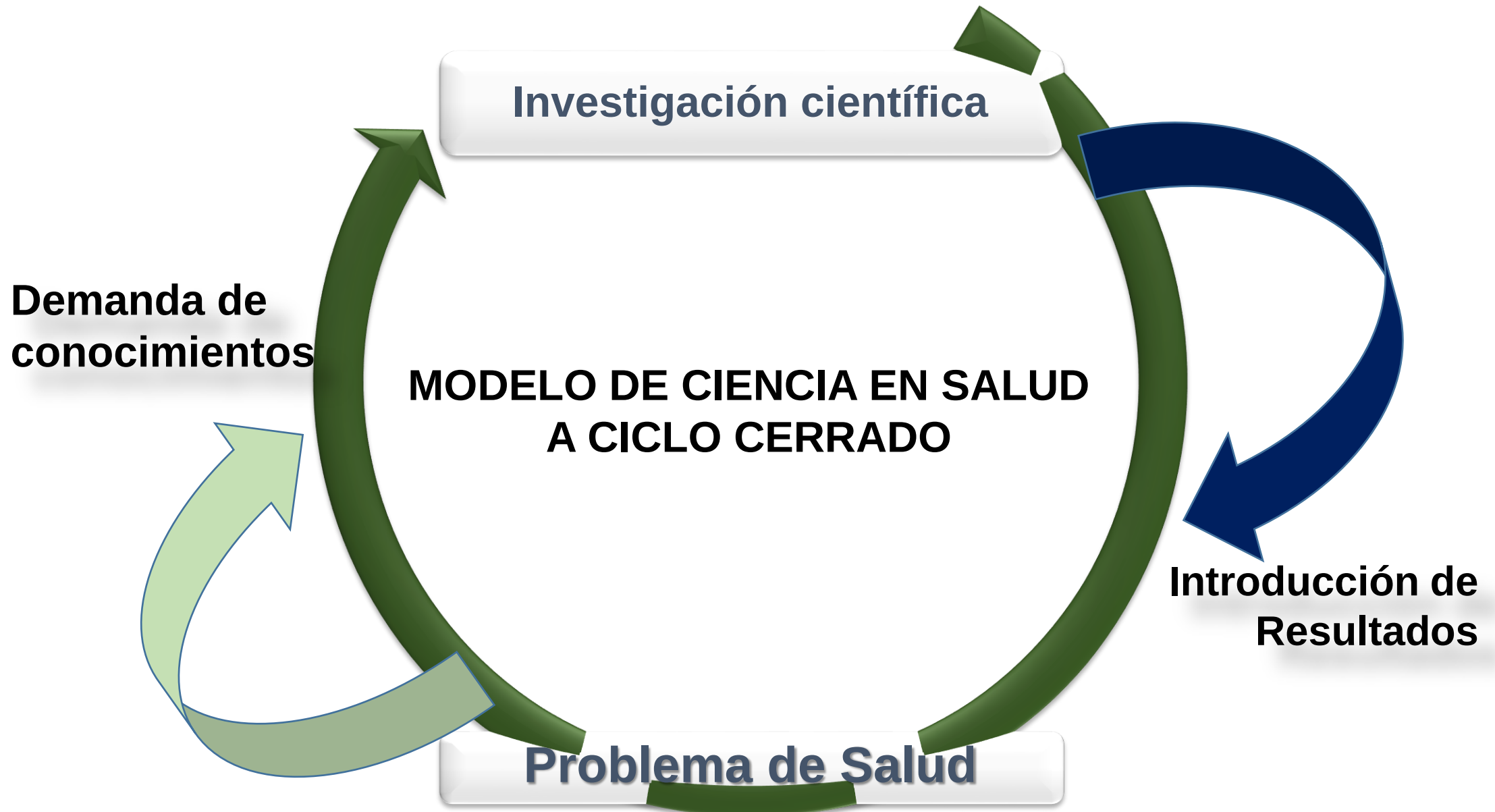
ALGUNAS LECCIONES APRENDIDAS DURANTE LA COVID-19





De la ciencia ofertista a la ciencia por demanda

EL CONCEPTO DE DEMANDA DE CIENCIA EN SALUD EN CUBA



RETOS DE LA SALUD

1. La transición demográfica.
2. Las enfermedades crónicas.
3. Las enfermedades emergentes y re-emergentes
4. El re-encuentro con las ciencias sociales.
5. Las enseñanzas de la COVID y las nuevas epidemias.



La innovación en salud es un proceso social, interactivo y sistémico orientado a la solución creativa de los problemas

DESAFIOS GLOBALES PARA LA SALUD 2025

Envejecimiento

Curar lo que alguna vez fue incurable

Terapias personalizadas para enfermedades más complejas

Descomplejizar los Sistemas de Salud

Estrategias sanitarias con mirada costo/beneficio

**TOMA DE DECISIONES BASADAS EN EVIDENCIAS PARA LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN
DE LOS SISTEMAS Y SERVICIOS DE SALUD**

El futuro de la sanidad: 5 desafíos para 2030



Envejecimiento

Personalización

Digitalización

Inteligencia artificial

UNA SALUD y efectos del cambio climático en la salud

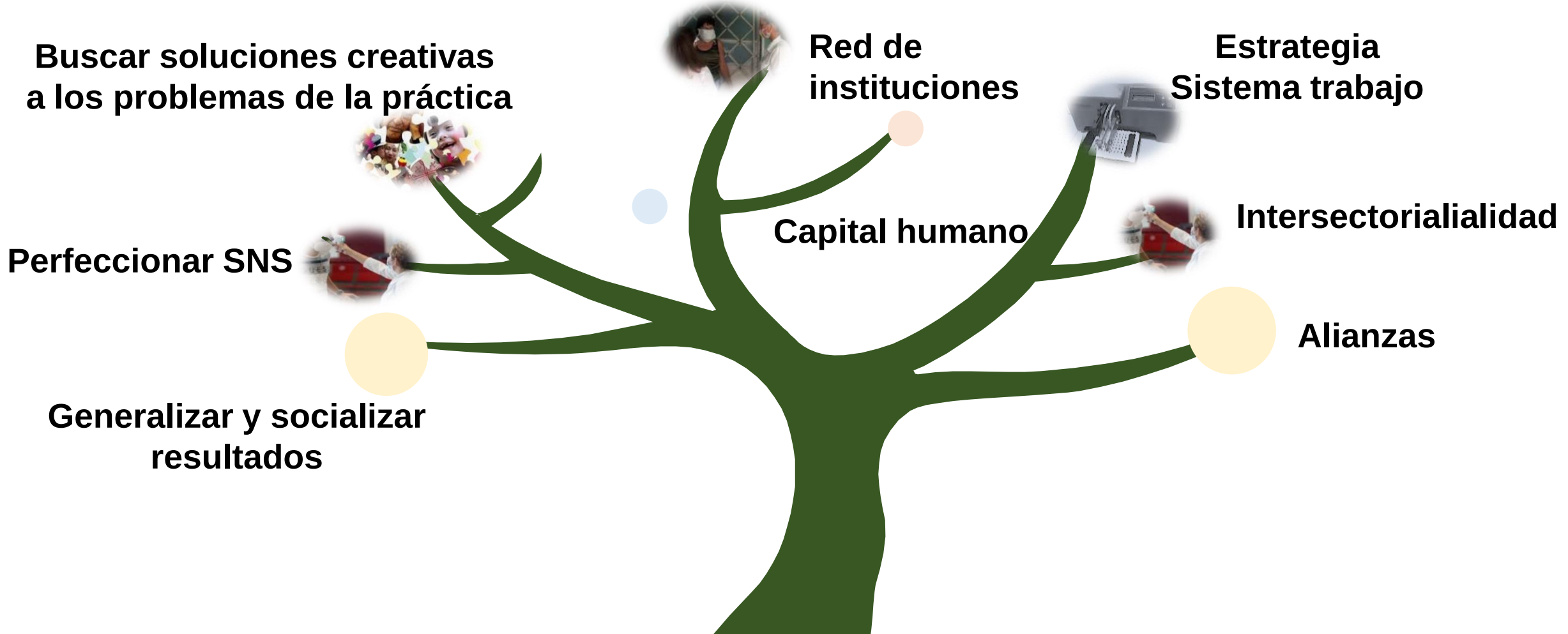
<https://www.iese.edu/es/insight/articulos/salud-sanidad-medicina-personalizada-ia-envejecimiento/>

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EL SISTEMA NACIONAL DE SALUD CUBANO

Para qué innovar

Con qué contamos

Cómo hacerlo



LA INNOVACION ES UNA CONDICIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO

DESAFIOS DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD CUBANO



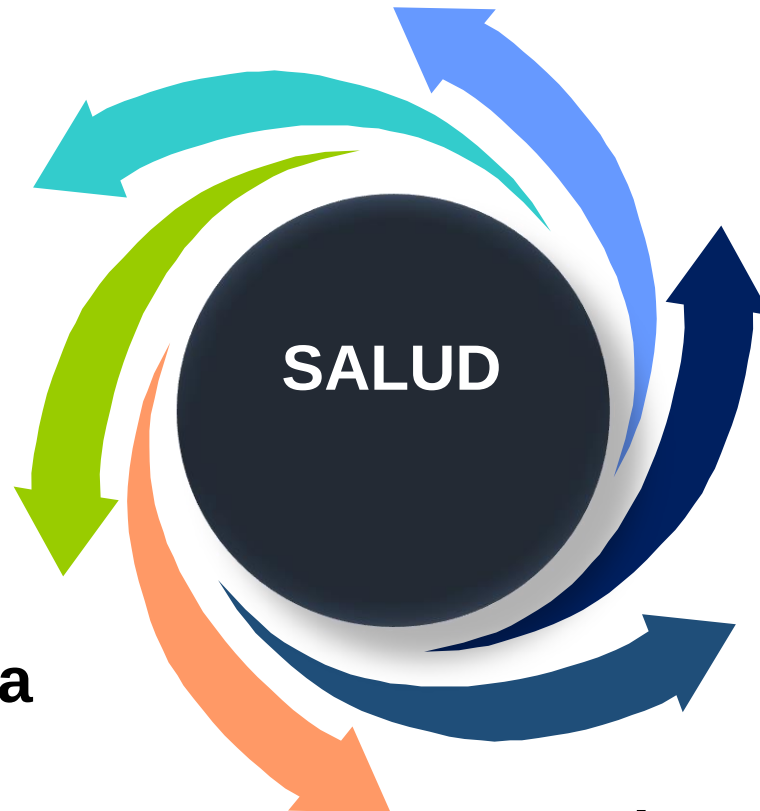
Investigaciones de alta prioridad

**Mayores competencias
investigativas en
profesionales salud**

Una Salud digital

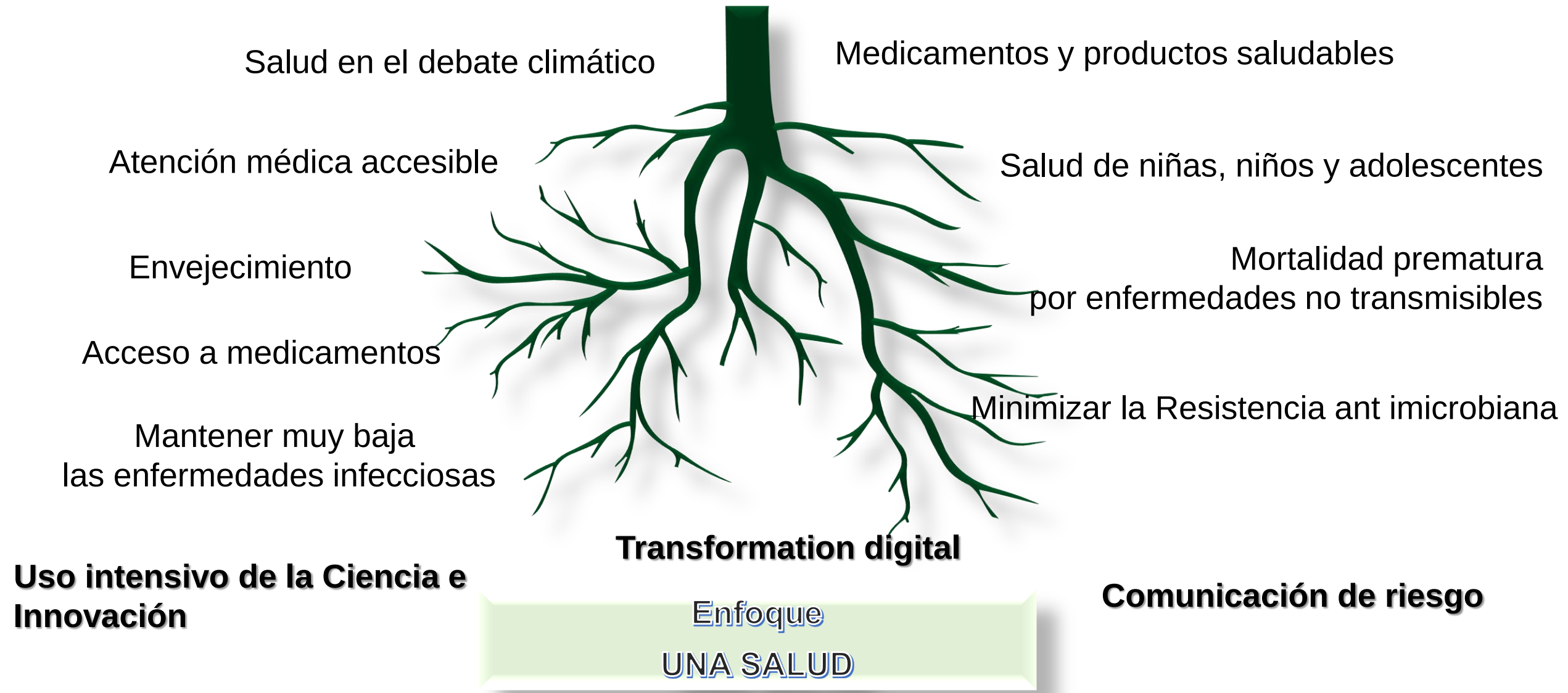
Soberania tecnológica

Comunicación en Salud



RETOS DE LA SALUD PÚBLICA CUBANA DE CARA AL 2030

Salud y Salud Pública



MODELO DE DESARROLLO DEL SNS BASADO EN INNOVACIÓN



LA SALUD HUMANA EN LA ETAPA ACTUAL. OTRO RETO

PARADIGMA DE UNA SOLA SALUD



Adaptado de Lage A. Fig- Rencuentro de las Ciencias Biológicas con las Ciencias Sociales*

**Agustin Lage. 2021. Globalización y Sociedad del conocimiento. Una mirada desde la ciencia. Editorial Academia de Ciencias. Cuba*

TAREAS ESTRATÉGICAS DEL SNS PARA EL 2025

Nuevos paradigmas de gestión en salud

Gestión de sistemas y servicios de salud, incluida la gestión integral de procesos e instituciones.

Nuevos paradigmas de atención

Programas priorizados de salud que modifiquen los indicadores sanitarios de la población cubana.

Nuevos paradigmas de formación y de investigación

Formación y capacitación de profesionales y técnicos de elevada calidad, científicidad y probada conducta ética.



CONECTANDO CON OTROS ECOSISTEMAS DE CIENCIA E INNOVACIÓN, ADOPTANDO FIGURAS DINAMIZADORAS DE LA CIENCIA.

Laboratorios sociales



Laboratorios científicos
socio-sanitarios

Colegios
universitarios

Formación
doctoral

Polígonos de
Innovación

Parques
Científico-
Tecnológicos

Transdisciplinariedad
del Sector